## 正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

(単位:円)

| 科目                   | 当年度         | 前年度         | (単位:円 <i>)</i> _<br>増 減 |
|----------------------|-------------|-------------|-------------------------|
| I 一般正味財産増減の部         |             |             |                         |
| 1. 経常増減の部            |             |             |                         |
| (1) 経常収益             |             |             |                         |
| 基 本 財 産 運 用 益        | 255         | 255         | 0                       |
| 基本財産受取利息             | 255         | 255         | 0                       |
| 受 取 会 費              | 1,540,000   | 1,510,000   | 30,000                  |
| 会 員 受 取 会 費          | 1,540,000   | 1,510,000   | 30,000                  |
| 事業収益                 | 134,257,637 | 141,101,504 | △ 6,843,867             |
| 研修企画実施事業収益           | 50,628,528  | 54,215,470  | △ 3,586,942             |
| 研修企画事業収益             | 6,996,000   | 6,685,800   | 310,200                 |
| 国際協力研修事業収益           | 0           | 488,291     | △ 488,291               |
| 人事実務研修会実施事業収益        | 24,851,453  | 22,882,178  | 1,969,275               |
| 研修講師派遣事業収益           | 18,781,075  | 24,159,201  | △ 5,378,126             |
| 書籍編集発行事業収益           | 73,882,989  | 79,078,971  | $\triangle$ 5,195,982   |
| 人事支援事業収益             | 9,746,120   | 7,807,063   | 1,939,057               |
| 調査研究事業収益             | 5,869,532   | 3,273,050   | 2,596,482               |
| 人 事 コンサルティング 事 業 収 益 | 2,333,300   | 2,698,500   | $\triangle$ 365,200     |
| 採用等支援事業収益            | 1,543,288   | 1,835,513   | $\triangle$ 292,225     |
| 受 取 寄 附 金            | 140,800     | 0           | 140,800                 |
| 受 取 寄 附 金            | 140,800     | 0           | 140,800                 |
| 雑 収 益                | 20,594      | 401         | 20,193                  |
| 受 取 利 息              | 20,594      | 401         | 20,193                  |
| 経常収益計                | 135,959,286 | 142,612,160 | △ 6,652,874             |
| (2) 経常費用             |             | ,,          |                         |
| 事業業費                 | 107,065,469 | 123,072,363 | △ 16,006,894            |
| 役 員 報 酬              | 10,182,000  | 15,190,026  | △ 5,008,026             |
| 職員給料手当               | 34,762,531  | 41,333,234  | $\triangle$ 6,570,703   |
| 福利厚生費                | 6,496,531   | 9,191,999   | △ 2,695,468             |
| 会議費                  | 88,273      | 80,932      | 7,341                   |
| 旅費交通費                | 3,580,731   | 4,179,135   | △ 598,404               |
| 通信運搬費                | 2,769,073   | 2,475,438   | 293,635                 |
| 消耗品費                 | 2,012,522   | 1,261,505   | 751,017                 |
| 機関誌等印刷製本費            | 1,532,252   | 1,684,733   | $\triangle 152,481$     |
| 新聞図書費                | 206,530     | 231,279     | $\triangle$ 24,749      |
| 書 籍 教 材 印 刷・ 発 行 費   | 8,994,684   | 10,470,083  | $\triangle$ 1,475,399   |
| 光熱水料                 | 414,129     | 417,362     | △ 3,233                 |
| 賃 借 料                | 8,273,232   | 8,437,425   | $\triangle 164,193$     |
| 共 益 費                | 2,275,970   | 2,275,971   | $\triangle$ 1           |
| 会場借料                 | 3,297,668   | 3,164,062   | 133,606                 |
| 広 告 宣 伝 費            | 27,500      | 55,000      | $\triangle$ 27,500      |
| 諸    謝    金          | 12,542,724  | 14,162,788  | $\triangle$ 1,620,064   |
| 租税公課                 | 7,136,750   | 7,984,500   | $\triangle$ 847,750     |
| 販 売 委 託 費            | 15,840      | 125,840     | △ 110,000               |
| 減価償却費                | 2,188,098   | 205,150     | 1,982,948               |
| 雑 費                  | 268,431     | 145,901     | 122,530                 |
| 管 理 費                | 19,877,807  | 4,786,423   | 15,091,384              |
| 役 員 報 酬              | 5,875,512   | 799,474     | 5,076,038               |
| 職員給料手当               | 7,504,559   | 263,957     | 7,240,602               |
| 福 利 厚 生 費            | 2,436,814   | 59,206      | 2,377,608               |
| 会議費                  | 23,699      | 31,250      | $\triangle$ 7,551       |
| 旅費交通費                | 89,656      | 9,294       | 80,362                  |
| 通信運搬費                | 220,319     | 223,635     | $\triangle$ 3,316       |

|                |            | 科          | 目          |      |      |       | 当年度                   | 前年度         | 増減                     |
|----------------|------------|------------|------------|------|------|-------|-----------------------|-------------|------------------------|
|                | 消          | 耗          |            | 묘    |      | 費     | 108,305               | 74,172      | 34,133                 |
|                | 印          | 刷          | 製          |      | 本    | 費     | 35,595                | 68,120      | $\triangle$ 32,525     |
|                | 新          | 聞          | 図          |      | 書    | 費     | 127,800               | 135,220     | $\triangle$ 7,420      |
|                | 光          | 熱          |            | 水    |      | 料     | 46,014                | 46,373      | $\triangle$ 359        |
|                | 賃          |            | 借          |      |      | 料     | 887,568               | 908,451     | △ 20,883               |
|                | 共          |            | 益          |      |      | 費     | 252,886               | 252,885     | 1                      |
|                | 交          |            | 際          |      |      | 費     | 10,756                | 604         | 10,152                 |
|                | 会          | 場          |            | 借    |      | 料     | 66,800                | 84,300      | $\triangle$ 17,500     |
|                | 広          | 告          | 宣          |      | 伝    | 費     | 226,000               | 50,000      | 176,000                |
|                | 諸          |            | 謝          |      |      | 金     | 367,521               | 378,658     | $\triangle$ 11,137     |
|                | 租          | 税          |            | 公    |      | 課     | 10,600                | 12,650      | $\triangle$ 2,050      |
|                | 減          | 価          | 償          |      | 却    | 費     | 283,760               | 40,638      | 243,122                |
|                | 雑          |            |            |      |      | 費     | 1,303,643             | 1,347,536   | △ 43,893               |
|                | 経常費用語      | <b>+</b>   |            |      |      |       | 126,943,276           | 127,858,786 | $\triangle$ 915,510    |
|                | 評価損益       | 益等調整前      | 当期経常       | \$増減 | 額    |       | 9,016,010             | 14,753,374  | △ 5,737,364            |
|                | 評価損益等計     |            |            |      |      |       | 0                     | 0           | 0                      |
|                | 当期経常増減額    |            |            |      |      |       | 9,016,010             | 14,753,374  | △ 5,737,364            |
| 2              | 2. 経常外増減の部 |            |            |      |      |       |                       |             |                        |
|                | (1) 経常外収益  |            |            |      |      |       |                       |             |                        |
|                | 経常外収益      |            |            |      |      |       | 0                     | 0           | 0                      |
|                | (2) 経常外費月  | Ħ          |            |      |      |       |                       |             |                        |
|                | 固定資        | 資産除却損      |            |      |      |       | 1                     | 0           | 1                      |
| 棚卸廃棄損          |            |            |            |      |      |       | 4,506,543             | 0           | 4,506,543              |
|                | 経常外費月      |            |            |      |      |       | 4,506,544             | 0           | 4,506,544              |
| 当期経常外増減額       |            |            |            |      |      |       | $\triangle$ 4,506,544 | 0           | $\triangle$ 4,506,544  |
| 税引前当期一般正味財産増減額 |            |            |            |      |      |       | 4,509,466             | 14,753,374  | △ 10,243,908           |
|                | 法人私        |            | 民 税        | 及    | CK : | 事 業 税 | 189,600               | 70,000      | 119,600                |
|                | 当期一角       | 设正味財産      | 増減額        |      |      |       | 4,319,866             | 14,683,374  | $\triangle 10,363,508$ |
|                | ,          | 未財産期首      |            |      |      |       | 200,882,699           | 186,199,325 | 14,683,374             |
|                |            | 未財産期末      | 残高         |      |      |       | 205,202,565           | 200,882,699 | 4,319,866              |
| $\Pi$          | 指定正味財産地    |            |            |      |      |       |                       |             |                        |
|                |            | 它正味財産      |            |      |      |       | 0                     | 0           | 0                      |
|                |            | 未財産期首      |            |      |      |       | 0                     | 0           | 0                      |
|                |            | 未財産期末      | <b>秀</b> 高 |      |      |       | 0                     | 0           | 0                      |
| III            | 正味財産期末死    | <b></b> 表高 |            |      |      |       | 205,202,565           | 200,882,699 | 4,319,866              |